

**Ирина Н. Сотник, Юрий А. Мазин**

**ЭНЕРГОСЕРВИСНЫЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ  
РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩИХ ТОВАРОВ И УСЛУГ УКРАИНЫ**

*На основе оценки роли ресурсосбережения в устойчивом развитии бизнеса обоснована необходимость создания рыночных структур, предоставляющих услуги по ресурсосбережению. Проанализированы рынок ресурсосберегающих товаров и услуг в Украине, динамика роста сектора энергосервисных услуг в 1991-2013 гг. Определены проблемы развития этого сектора и пути их решения.*

*Ключевые слова: ресурсосбережение; энергосервисные компании, рынок, ресурсосберегающие товары и услуги, энергосервисные услуги.*

**Ірина М. Сотник, Юрій О. Мазін**

**ЕНЕРГОСЕРВІСНІ КОМПАНІЇ НА РИНКУ  
РЕСУРСОЗБЕРІГАЮЧИХ ТОВАРІВ ТА ПОСЛУГ УКРАЇНИ**

*На основі оцінки ролі ресурсозбереження у сталому розвитку бізнесу, обґрунтовано необхідність створення ринкових структур, що надають послуги з ресурсозбереження. Проаналізовано ринок ресурсозберігаючих товарів і послуг в Україні, динаміку зростання сектора енергосервісних послуг у 1991-2013 рр. Визначено проблеми розвитку цього сектора та шляхи їх вирішення.*

*Ключові слова: ресурсозбереження; енергосервісні компанії, ринок, ресурсозберігаючі товари та послуги, енергосервісні послуги.*

**Табл. 1. Літ. 16.**

**Iryna N. Sotnyk<sup>1</sup>, Yurii O. Mazin<sup>2</sup>**

**ENERGY SERVICE COMPANIES ON UKRAINIAN MARKET  
OF RESOURCE SAVING GOODS AND SERVICES**

---

<sup>1</sup> Sumy State University, Ukraine.

<sup>2</sup> Sumy State University, Ukraine.

*On the basis of assessment of resource saving role in sustainable business development, there is substantiated necessity of creating market structures that provide resource saving services. There are analyzed market of resource saving goods and services in Ukraine and growth dynamics of energy saving services sector in 1991-2013. There are identified problems of development of this sector and ways to solve them.*

*Keywords: resource saving; energy service companies, market, resource saving goods and services, energy saving services.*

**Постановка проблемы.** Ресурсосбережение – одно из наиболее перспективных направлений устойчивого развития современного бизнеса, обеспечивающее при постоянном воспроизводстве достижение конкурентных преимуществ предприятиями и организациями в быстро меняющейся рыночной среде. Ресурсосберегающие процессы обуславливают планомерное снижение производственных издержек компаний, тем самым расширяя зону финансовой безопасности субъектов хозяйствования. Преимуществом данного вида деятельности является то, что именно предприятие определяет масштабы и характер ресурсосберегающих мероприятий, исходя из существующих у него резервов, финансовых возможностей, особенностей технологических процессов и т.д. Кроме того, внедрение ресурсосбережения оказывает позитивное влияние на окружающую природную среду, что для субъекта хозяйствования может выражаться в снижении сумм уплачиваемых природоохранных платежей, формировании его «зеленого» имиджа у потребителей и благодаря этому – в улучшении рыночных позиций.

Тем не менее, как свидетельствует практика хозяйствования, не всегда компании способны самостоятельно определить имеющиеся резервы ресурсосбережения и найти оптимальные пути их реализации в техническом и экономическом плане. Как правило, это связано с недостаточной квалификацией персонала в вопросах ресурсосбережения, отсутствием его мотивации к такой деятельности, дефицитом финансовых средств для

реализации подобных проектов и др. В связи с этим, возникает объективная необходимость в развитии рыночных структур, предоставляющих квалифицированные услуги по сбережению различных видов производственных ресурсов.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Проблемам формирования и развития рынка энерго- и ресурсосберегающих товаров и услуг посвящены труды Башмакова И. [1], Бахмана Д. [12], Краснощекова В. [3], Ковалева А. [3], Новосельцева А. [12], Сметанина В. [8] и других. Вопросы, связанные с функционированием сектора ресурсо- и энергосервисных компаний за рубежом и в Украине, рассматривались в работах Бертольди П. [13], Буртового О. [2], Лангуа П. [13], Лианг Ч. [16], Сиваева С. [7], Соррела С. [15], Степаненко В. [9], Хэнсен Ш. [13], Шаповала Е. [10], Юрге-Ворзац Д. [16] и других.

**Нерешенные части проблемы.** В настоящее время индустрия рынка ресурсосбережения как части рынка экологических товаров и услуг широко развита в ведущих странах мира, где оказание услуг по экономии энергетических, водных, материальных и других видов ресурсов является бизнесом, приносящим стабильный доход. Для стран постсоветского пространства это сравнительно новый вид предпринимательства, к которому многие инвесторы относятся с опаской ввиду отсутствия или несовершенства соответствующего законодательства, нестабильности развития рыночных процессов, необходимости, как правило, долгосрочного вложения средств, особенностей менталитета потенциальных заказчиков и т.д. Наличие таких преград, несмотря на имеющиеся научные наработки по эффективному управлению предпринимательской деятельностью в этой сфере, во многом определяет проблемы развития рынка энерго- и ресурсосберегающих товаров и услуг в Украине, а также его основного сегмента – услуг по энергосбережению. Деятельность отечественных энергосервисных компаний требует активной государственной поддержки и стимулирования, основывающихся на

критическом анализе сложившейся ситуации, учете особенностей эволюции рынка энергосервисных услуг в Украине.

**Целью статьи** является исследование тенденций и проблем развития энергосервисных компаний как основных субъектов рынка ресурсо- и энергосберегающих товаров и услуг в Украине, а также формирование на этой основе научно обоснованных направлений реализации имеющегося потенциала энергосбережения в национальной экономике.

**Основные результаты исследования.** В Украине рынок ресурсосберегающих товаров и услуг начал активно развиваться в начале XXI века, что ознаменовалось созданием и активным функционированием, прежде всего, энергосервисных компаний (ЭСКО), предоставляющих услуги по экономии энергетических ресурсов. Актуальность их деятельности была обусловлена, как и сегодня, высоким уровнем энергоемкости национального производства, необходимостью использования дорогих импортных энергоресурсов, обеспечивая сравнительно высокую рентабельность энергосберегающих проектов. В настоящее время количество энергосервисных компаний, работающих на отечественном рынке, составляет более 100, занимая свыше 50% всего рынка ресурсосбережения. Как правило, это средний и малый бизнес, которому в последние годы приходится вести свою деятельность в условиях достаточно жесткой конкуренции на рынке энергоэффективности. Остальные сегменты в секторе рынка ресурсосберегающих услуг имеют незначительный удельный вес и представлены компаниями, предоставляющими услуги по экономии водных и различных видов материальных ресурсов. Кроме того, следует констатировать сравнительно устойчивый рост рынка ресурсосберегающих товаров в Украине по следующим направлениям:

- выпуск измерительного оборудования и приборов для контроля расхода ресурсов, в том числе мониторинговых систем, и их сервисное обслуживание;

- разработка, изготовление, установка, эксплуатация и ремонт ресурсосберегающего оборудования, в том числе экологически чистых ресурсосберегающих технологий;

- производство техники и технологий по переработке, транспортировке и захоронению отходов, ликвидации токсических отходов;

- производство ресурсосберегающей продукции (энергосберегающих окон, автономных систем отопления, энергоэффективных строительных материалов и др.);

- нетрадиционные источники энергии и ресурсоснабжения, в т.ч. производство и использование биотоплива, и т.д.

Несмотря на то, что рынок энергосервисных услуг в Украине начал развиваться достаточно давно, многие эксперты отмечают, что он до сих пор находится на начальном этапе развития [9]. Благодаря программам технической помощи Украине со стороны Европейского Союза, в частности, программе USAID, в конце 1990-х годов в стране появилось более 10 ЭСКО, представляющих собой небольшие инженерные фирмы с годовым оборотом не более 200 тыс. долл. США. Однако они испытывали значительные трудности в своей работе в связи с несовершенством соответствующего законодательства, недоверием заказчиков, сложностями инвестиционного обеспечения подобных проектов. В 1998 г. была основана УкрЭСКО – государственная энергосервисная компания, созданная для реализации Кредитного Договора между Украиной и Европейским банком реконструкции и развития. Согласно Кредитному Договору УкрЭСКО получила под гарантии государства кредит в размере 20 млн долл. США, который был реализован в течение 6 лет, что, по сути, и стало единственным успехом Украины в сфере энергоэффективности за тот период. К середине 2000-х годов со стабилизацией экономической ситуации в стране количество ЭСКО увеличилось до 30-40 компаний, а на смену реализации краткосрочных проектов малого ресурсосбережения пришли капиталоемкие среднесрочные проекты. К 2008 году в связи с выросшей ценой на природный газ спрос на услуги ЭСКО у отечественных субъектов

хозяйствования значительно увеличился и их количество возросло до 70-80 компаний. Однако начавшийся финансовый кризис привел к банкротству большинства из них, и к 2010 году на рынке Украины функционировало не более 20 ЭСКО. В послекризисные 2011-2013 гг. снова наметился подъем в деятельности рынка энергосервисных услуг и расширении количества компаний, что в значительной мере было обусловлено введением «зеленого» тарифа [14]. За указанный период произошли существенные изменения в масштабах и сфере приложения энергосберегающих проектов, реализуемых ЭСКО: если до начала 2000-х годов это были преимущественно быстрокупаемые малозатратные проекты в промышленном секторе, а затем и капиталоемкие среднесрочные проекты, то сегодня акценты в энергосбережении смещаются в сторону средне- и долгосрочных крупномасштабных проектов не только в промышленности, но и в коммунальном хозяйстве, секторе бюджетных организаций (табл. 1). 2014 год внес свои коррективы в перспективы развития ЭСКО: остановка в июне импорта российского газа в Украину обострила проблемы энергосбережения в отечественной экономике. Рост тарифов на газ для населения и нехватка этого энергоносителя для промышленных потребителей в настоящее время обуславливают повышение спроса на энергосервисные услуги, благоприятствуя активизации ЭСКО в случае адекватной государственной поддержки.

Сегодня крупнейшими операторами на рынке являются киевские ЗАО «УкрЭСКО», ООО «Компания ЭСКО-центр», ООО «ЭСКО-север», ЗАО «ЭСКО-Ровно», днепропетровская КП «ДМЭСКО», ООО «ЭСКО-Луцкие коммунальные системы» [10].

Таблица 1 – Динамика развития ЭСКО в Украине в 1991–2014 гг.  
(составлено авторами на основе [9-10])

| Период    | Количество действующих на рынке ЭСКО | Характер реализуемых энергосберегающих проектов                                 | Сфера внедрения проектов  |
|-----------|--------------------------------------|---|---|
| 1991-1999 | не более 10                          | краткосрочные малозатратные   | промышленность  |
| 2000-2005 | 30-40                                | краткосрочные малозатратные, среднесрочные капиталоемкие                        | промышленность и энергетика   |
| 2006-2008 | 70-80                                | средне- и долгосрочные капиталоемкие  | промышленность (металлургическая, горнодобывающая, пищевая, химическая), строительство, общественный сектор |
| 2009-2010 | не более 20                          | краткосрочные малозатратные, замораживание средне- и долгосрочных капиталоемких | промышленность (металлургическая, горнодобывающая, пищевая, химическая), строительство, общественный сектор |
| 2011-2014 | около 120                            | средне- и долгосрочные капиталоемкие  | промышленность и энергетика (в т.ч. возобновляемая), коммунальное хозяйство, бюджетный сектор               |

Несмотря на увеличение спроса на услуги ЭСКО в последние годы, в этой сфере деятельности все еще существуют серьезные нерешенные проблемы правового, организационно-экономического, финансового характера, тормозящие процессы развития данного сектора рынка. Несогласованность и несовершенство действующего украинского законодательства в вопросах функционирования ЭСКО обуславливают возникновение конфликтов и судебных разбирательств относительно механизмов реализации энергосберегающих проектов энергосервисными компаниями и выплат по ним, часто оставляя ЭСКО беззащитными перед произволом заказчиков. Нестабильность экономической среды и особенности хозяйствования субъектов бюджетного сектора, объединений собственников многоквартирного жилья не позволяют реализовывать высокорентабельные капиталоемкие проекты, характеризующиеся средними и длительными сроками окупаемости. Так, в настоящее время наиболее перспективными с точки зрения реализации

являются проекты в промышленном секторе, окупающиеся за 2-3 года. Рынок коммерческой недвижимости и бюджетных организаций рассматривается ЭСКО как менее перспективный, так как обычно такие проекты окупаются за 3-8 лет. Наименее привлекательными заказчиками считаются объединения собственников многоквартирных домов, решившиеся на энергомодернизацию жилого многоквартирного дома: окупаемость комплексной энергомодернизации жилого дома при нынешних тарифах на тепло составляет более 10 лет [10]. Отсутствие широко используемых в развитых странах финансовых схем реализации энергосберегающих проектов с применением механизмов перформанс-контрактинга, контрактов гарантированной экономии, контрактов долгосрочного проектного сервиса и мониторинга эффективности проектов, страхования инвестиционных рисков существенно препятствуют созданию достаточной финансовой базы для внедрения таких проектов [2; 9]. Это приводит к замедлению процессов повышения энергоэффективности национальной экономики, ставит под угрозу срыва государственные и региональные программы ресурсо- и энергосбережения.

С учетом рассмотренных проблем развитие рынка энергосервисных услуг в Украине в настоящее время требует активной государственной поддержки. Как отмечается в [5-6], для реализации имеющегося потенциала энергосбережения в различных сферах хозяйственной деятельности необходимы:

- совершенствование нормативно-правовой базы и государственной политики в сфере энергосбережения, обеспечивающее позитивную мотивацию энергопотребителей к надлежащему учету экономного использования энергоресурсов и правовую защиту энергосервисных компаний;

- дальнейшая государственная поддержка разработок и внедрения новых энергосберегающих технологий и оборудования, использования альтернативных и возобновляемых источников энергии;

- государственное эффективное экономическое стимулирование реализации энергосберегающих проектов на предприятиях и развития объектов



соответствующей рыночной инфраструктуры (предоставление правительственных гарантий при инвестировании в энергосбережение в бюджетных организациях, государственный заказ, предоставление льготных кредитов для реализации энергосберегающих проектов, привлечение средств неправительственных и международных финансовых организаций, создание совместных предприятий и т.п.);

- формирование устойчивой финансовой базы для энергосбережения, в частности, путем активного содействия государства распространению практики создания на предприятиях-заказчиках энергосберегающих проектов специальных фондов энергосбережения с целевым расходованием средств, в том числе на основе принципа «самофинансирования» энергосберегающих мероприятий, перфоманс-контрактинга и пр.;

- совершенствование системы образования в сфере ресурсо- и энергосбережения, подготовка отечественных высококвалифицированных кадров по энергоменеджменту;

- эффективный мониторинг и регулирование соответствующими государственными структурами процессов энергосбережения, тенденций развития рынка ресурсо- и энергосберегающих товаров и услуг и т.д.

По оценкам экспертов, реализация энергосберегающего потенциала лишь бюджетной сферы Украины с помощью указанных мероприятий позволит через 10 лет бюджетам всех уровней без каких-либо дополнительных затрат экономить на оплате услуг по отоплению более 1,2 млрд долл. США ежегодно, попутно значительно снизив техногенную нагрузку на окружающую среду. При этом ежегодный показатель снижения объемов потребления коммунальных услуг и энергоносителей, который будет использоваться для планирования бюджетных ассигнований в дальнейшем, в натуральном выражении составит 3-6% в 2018 году и к 2023 году должен достичь 20% [11].

**Выводы.** Энерго- и ресурсосбережение – наиболее перспективные направления решения проблем устойчивого ресурсообеспечения предприятий Украины. Противоречия, возникшие в последнее время между Российской

Федерацией и Украиной в ценах на поставляемый природный газ, и уже внедряемый украинским правительством поэтапный рост тарифов на энергоносители для населения актуализируют повышение спроса на услуги, в первую очередь, энергосервисных компаний для всех отечественных субъектов хозяйствования [4]. Увеличение цен на энергоресурсы повышает рентабельность энергосберегающих проектов в коммунальной сфере, промышленном комплексе, сельском хозяйстве, строительстве и т.д. В свою очередь, рост спроса на энергосервисные услуги является мощным стимулом для развития отечественного рынка ресурсосберегающих товаров и услуг, переживающего сегодня этап своего становления, и будет способствовать развитию инновационных направлений бизнеса, созданию новых рабочих мест, формированию нового емкого кредитного рынка для банковских структур в виде кредитов под энерго- и ресурсосберегающие проекты.

1. *Башмаков И.* Барьеры на пути повышения энергоэффективности // Энергоэффективность: опыт, проблемы, решения. – 2002. – Вып. 2. – С. 2–8.

2. *Буртовий О.* Енергосервісні контракти: забутий досвід // Юридична газета. – 2011. – 22 березня. – № 12. // [http://www.antikalaw.com.ua/media/news/o\\_burtoviy\\_energocervicni\\_kontrakti\\_zabutyi\\_docvid.pdf](http://www.antikalaw.com.ua/media/news/o_burtoviy_energocervicni_kontrakti_zabutyi_docvid.pdf).

3. *Краснощеков В.Н., Ковалев А.П.* Водосервисные компании как эффективный механизм привлечения финансовых ресурсов и реализации стратегии ресурсосбережения в орошаемом земледелии // [http://www.msuee.ru/science/1/2005\\_2/2\\_105.doc](http://www.msuee.ru/science/1/2005_2/2_105.doc).

4. *Онистрат А.* Как сэкономить на высокой стоимости газа? – Минфин, 25 апреля 2014 г. // <http://minfin.com.ua/blogs/Onistrat/49514/>.

5. Рынок энергосбережения в Украине, 2014 // [http://www.cci.zp.ua/index.php?option=com\\_content&view=article&id=328:2010-10-05-06-06-11&catid=41:2009-07-21-13-13-41&Itemid=59](http://www.cci.zp.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=328:2010-10-05-06-06-11&catid=41:2009-07-21-13-13-41&Itemid=59).

6. Рынок энергосбережения Украины: тенденции и перспективы / ООО «Майгер», 2014 // <http://www.mayger.ua/ru/analitika/rynok-energoberezeniya-ukrainy-tendentsii-i-perspektivy>.

7. *Сиваев С.Б.* Создание и деятельность энергосервисных компаний и перформанс-контрактов в России. Том 1: Энергосервис и перформанс контракты: возможности и проблемы их реализации в России. – М.: WWF, 2011. – 111 с.

8. *Сметанин В.* Механизм финансирования ресурсосбережения на муниципальных предприятиях коммунального хозяйства // [http://interm.gtk.gau.hu/miau/61/szmetanyin\\_article\\_1.pdf](http://interm.gtk.gau.hu/miau/61/szmetanyin_article_1.pdf).

9. *Степаненко В.А.* ЭСКО в Украине – снова и снова... // Энергосовет. – 2012. – № 1 (20) // [http://www.energsovet.ru/bul\\_stat.php?idd=257](http://www.energsovet.ru/bul_stat.php?idd=257).

10. *Шаповал Е.* Альтер эрго // Бизнес. – 2012. – №34 (1021) // [http://www.business.ua/articles/chuzhoi\\_opit/Alter\\_ergo-35795](http://www.business.ua/articles/chuzhoi_opit/Alter_ergo-35795).

11. Энергосервисные договора сэкономят миллиарды бюджетных средств // Информационно-аналитический бюллетень КМУ. – 2013. – 15 октября. // <http://ru.info-kmu.com.ua/2013-10-15-000000pm/article/16472291.html>.

12. *Bachmann J., Novoseltsev A.* (2004). Partnership and Incentives: Making Performance Contracting Work in Ukraine. Energy Engineering, Vol. 101, No.6: 49-70.

13. *Hansen S.J., Bertoldi P., Langlois P.* (2009). ESCOs Around the World: Lessons Learned in 49 Countries. Lilburn, The Fairmont Press, 377 p.

14. *Kurbatova T., Sotnyk I., Khlyap H.* (2014). Economical Mechanisms for Renewable Energy Stimulation in Ukraine. Renewable and Sustainable Energy Reviews, 31: 486-491.

15. *Sorrell S.* (2007). The Economics of Energy Service Contracts. Energy Policy, Vol. 35, No.10: 507-521.

16. *Ürge-Vorsatz D., Köppel S., Liang Ch.* et al. (2007). An Assessment of Energy Service Companies (ESCOs) Worldwide. Central European University // [http://www.worldenergy.org/documents/esco\\_synthesis.pdf](http://www.worldenergy.org/documents/esco_synthesis.pdf).

Стаття надійшла до редакції 24.09.2014.

**Сотник И.Н. Энергосервисные компании на рынке ресурсосберегающих товаров и услуг Украины / И.Н. Сотник, Ю.А. Мазин // Актуальні проблеми економіки. – 2015. – № 1. – С. 321-327.**